

Context socio-econòmic i reptes i línies d'actuació de Coop57

El context socioeconòmic que es preveu per al proper any combina una doble realitat. D'una banda, la persistència de la crisi econòmica amb les seves múltiples facetes: manca de reactivació de l'activitat econòmica, continuació de la política de retallades i de desmantellament de l'estat del benestar, insolvència de les administracions públiques que comporta retards en els pagaments de factures, convenis i subvencions, restricció creditícia per part de les entitats financeres convencionals per a la majoria d'entitats (només presten a entitats que compten amb balanços o garanties molt sòlides), etc.

D'altra banda, una gran eferescència social i política, amb un augment de les propostes col·lectives i comunitàries que volen replantejar els models d'intervenció pública i política, els models de desenvolupament econòmic i de polítiques d'habitatge, etc. Aquesta eferescència obre noves perspectives de promoció de l'economia social i solidària que poden emergir en els propers mesos i que segur que tindran repercussió en l'activitat de Coop57 (tant en les línies actuals, com en l'actitud més proactiva que estem promovent en els últims mesos). A més, previsiblement comptarem amb administracions més disposades a promoure projectes de desenvolupament local en clau comunitària i d'economia social i solidària, d'habitatge cooperatiu i/o social, de municipalització de serveis amb models de gestió participativa, etc. Així, podem preveure que les peticions de col·laboració de les administracions, els projectes d'habitatge cooperatiu i d'habitatge social, les iniciatives de sobirania energètica i alimentària i de desenvolupament local en clau agro-ecològica, etc. es poden multiplicar, tant quantitativament com qualitativa.

Davant d'aquest context, el 2015 Coop57 ha de treballar tant per consolidar l'activitat desenvolupada durant els últims anys (tractant que sigui en totes les seccions territorials, corregint els desequilibris entre elles), com per donar nous "salts qualitatius" que ens permetin assumir els nous reptes que se'ns plantegen. Tot això compaginat amb l'organització de la Trobada 2015, amb l'extensió de Coop57 a nous territoris, especialment amb la creació de la nova secció territorial de Coop57 Euskal Herria, i amb la posada en marxa de l'activitat de la Fundació Coop57.

Salts qualitatius per assumir nous reptes

Plantegem impulsar tres "salts qualitatius" per poder assumir els reptes que tenim plantejats:

- Reforçar l'actitud proactiva per desenvolupar l'economia social i solidària a nivell local (salt extern)
- Posar en marxa un nou model organitzatiu i reforçar els òrgans socials (salt intern)
- Implantar innovacions tecnològiques i d'organització del treball per automatitzar processos, millorar la productivitat, facilitar la comunicació i millorar els sistemes d'informació (salt tecnològic).

Actitud proactiva per desenvolupar l'economia social i solidària a nivell local (salt extern)

Consisteix a donar un impuls a les bases que hem estat posant en els últims mesos perquè Coop57 vagi més enllà de ser només una eina d'intermediació financera i desenvolupi una actitud proactiva per impulsar l'economia social i solidària a nivell local i les estratègies de construcció de mercats socials, conjuntament amb el teixit social, les xarxes i, on sigui possible, les administracions locals.

Per desenvolupar aquesta actitud proactiva s'elaborarà un mapa dels reptes que tenim plantejats, que abastarà els aspectes següents:

- Desenvolupament econòmic local en clau d'economia social i solidària:
 - Col·laboració amb les administracions locals.
 - Col·laboració amb les xarxes d'economia social i solidària a nivell local.
 - Debat sobre com articular mercats socials a nivell local.
 - Debat sobre el paper dels fons socials.
 - Debat sobre el paper que han de jugar les monedes complementàries.
- Municipalització de serveis públics amb models de gestió (o cogestió) comunitària i participativa.
- Gestió comunitària i/o cooperativa de serveis i equipaments públics
- Actuació en l'àmbit de l'habitatge:
 - Cooperatives d'habitatge en règim de cessió d'ús.
 - Gestió d'habitatge social des de l'economia social i solidària.
 - Rehabilitació d'habitatges i creació de cooperatives en l'àmbit local.
- Coop57 i l'àmbit rural:
 - Facilitar l'accés a la terra. Col·laboració amb iniciatives de bancs de terres.
 - Debat sobre la forma jurídica que adopten molts projectes en l'àmbit rural: el cas dels autònoms
 - Debat sobre com fomentar les xarxes en l'àmbit rural
- Coop57 i les articulacions sectorials
- Coop57 i la lluita contra l'exclusió / pobresa
 - Serveis a prestar a persones en situacions d'exclusió (a través d'entitats sòcies)
- Relacions internacionals: com establir relacions amb entitats afins d'altres països

Posada en marxa d'un nou model organitzatiu i reforç dels òrgans socials (salt intern)

Consisteix a consolidar el nou model organitzatiu sorgit del procés de reflexió organitzativa desenvolupat durant el 2014 i que es concreta en posar en marxa els projectes estables (comissions de treball que assegurin l'orientació a resultats, la transversalitat dels processos i una adequada coordinació entre l'equip tècnic i el polític-societari) i en garantir un únic equip tècnic de treball no-centralitzat.

Es treballarà per reforçar els òrgans socials, tant a nivell de secció com a nivell general, perquè, a més de garantir el funcionament ordinari de Coop57, puguin assumir els nous reptes que plantejarà el desenvolupament de l'actitud proactiva que es planteja en l'apartat anterior.

Aquest salt intern haurà d'abordar els reptes següents:

- Habilitar eines adequades per satisfer les necessitats financeres que plantegen els nous reptes i les entitats sòcies
- Documentar adequadament l'oferta de serveis de Coop57

- Posada en marxa del nou model organitzatiu
 - Lideratge compartit entre els òrgans societaris i l'equip tècnic
 - Un únic equip tècnic, articulats en serveis comuns no centralitzats i secretàries tècniques de les seccions territorials
 - Posada en marxa dels següents projectes estables, integrats per persones de l'equip tècnic i de totes les seccions territorials:
 - Promoció de l'activitat creditícia
 - Desenvolupament local i organització en xarxa
 - Gestió i innovació de processos i implementació tecnològica
 - Posada en marxa de l'àrea de suport (reunions periòdiques de totes les persones de l'equip tècnic)
- Reforç dels òrgans socials
 - Reforç del consell rector i dels consells de secció
 - Especialitzar a persones dels consells perquè assumeixin tasques específiques
 - Reforç de la comissió delegada estatal
 - Habilitar espais i formes de participació flexibles
 - Millora en els processos de presa de decisions. Elaboració participativa dels plans de treball i els pressupostos anuals de l'exercici 2016
- Vetllar per l'equilibri territorial de Coop57. Suport a les seccions territorials que tinguin més dificultats. Amb aquesta finalitat, es podrà considerar la conveniència de potenciar mecanismes de suport, com per exemple l'existència de llocs de treball que, en el marc dels serveis comuns, permetin potenciar el creixement i desenvolupament d'aquestes seccions. L'adopció d'aquesta mesura haurà de dur-se a terme mitjançant criteris que contemplin l'activitat realitzada, nombre de socis, possibilitats de desenvolupament i tots els altres criteris que s'estimin oportuns.
- Reglamentar la constitució i el funcionament de grups promotors en territoris en els quals no comptem amb seccions territorials

Innovacions tecnològiques i d'organització del treball (salt tecnològic)

Consisteix en accentuar la inversió i els esforços dedicats a innovació de processos i en tecnologia per poder atendre a nivell tècnic tant el creixement de Coop57, com els nous reptes. En concret, es pretén intensificar l'automatització de processos, millorar la productivitat, habilitar noves eines de comunicació i de treball col·laboratiu i millorar els sistemes d'informació perquè els òrgans socials i l'equip tècnic comptin amb la informació necessària per a la presa de decisions.

- Millorar els actuals processos, automatitzant-los al màxim per millorar la productivitat, reduir els errors i prestar un millor servei a les entitats i persones sòcies.
- Millorar els sistemes d'informació: obtenció i visió de dades fàcil i accessible des de tots els territoris
- Habilitar eines de comunicació i reunió virtuals
- Millorar els sistemes d'enviaments telemàtics massius

Trobada 2015

Els dies 17, 18 i 19 d'abril se celebrarà a Saragossa la II Trobada d'entitats i persones sòcies de totes les seccions territorials de Coop57, concebuda com un espai per debatre col·lectivament i de forma participativa com hem d'encarar en els propers anys els reptes que tenim plantejats.

La Trobada s'articularà d'acord amb els eixos de debat següents:

- Eix 1. Promoció de l'economia social i solidària a nivell local
- Eix 2: Creixement, organització en xarxa i participació
- Eix 3: Finances per al desenvolupament de l'economia social i solidària a nivell local

Al seu torn, la Trobada serà un espai de relació formal i informal entre persones i entitats sòcies, un lloc on conèixer-se, interrelacionar-se, teixir vincles, relaxar-nos i divertir-nos.

Consolidació de l'activitat desenvolupada durant els últims anys

Els tres salts qualitius plantejats i la celebració de la II Trobada en cap cas han d'anar en detriment de consolidar les línies d'actuació que Coop57 ha desenvolupat en els últims anys. Una consolidació que consisteix a continuar fent el paper d'eina financera per donar resposta a les necessitats financeres de les entitats sòcies en un context econòmic especialment difícil, tractant que aquest paper es desenvolupi amb una intensitat similar en totes les seccions territorials, corregint els desequilibris detectats en els últims mesos.

Aquesta consolidació es concreta en les línies generals següents:

- Manteniment i potenciació de l'activitat de crèdit per donar resposta a les necessitats financeres de les entitats sòcies.
- Potenciació de tot tipus de préstecs, tant els de inversió, com els de tresoreria i les bestretes de subvencions, convenis i factures.
- Rebaixa del cost de tots els tipus de préstecs.
- Potenciació, en casos concrets, de la possibilitat de concedir préstecs participatius a entitats sòcies.
- Potenciació del desenvolupament de sinergies amb altres entitats per compartir riscos i, així, poder multiplicar els serveis de finançament per a les entitats de l'economia social i solidària.
- Reforç dels fons propis de Coop57: aplicació de la reforma dels estatuts socials per considerar com a fons propis l'aportació obligatòria al capital social de les persones sòcies col·laboradores, i continuació del fons de garantia de préstecs.
- Reforçar la política de provisions per a possibles impagaments.

A partir d'aquestes línies fonamentals, es plantegen les actuacions següents:

Creixement i desenvolupament de Coop57

- Constitució de Coop57 Euskal Herria com a secció territorial.
- Impuls de Grups Promotors de Coop57 a Astúries i el País Valencià.
- Estudi de la internacionalització de Coop57:
 - Presència i activitat de Coop57 a Iparralde i a la Catalunya Nord.
 - Promoció de l'articulació del model de Coop57 en altres països: Portugal.
- Impuls de la constitució de Grups Promotors de Coop57 a nivell local (dins de les seccions existents que ho considerin convenient).

Serveis financers

- Compartir riscos amb altres entitats per poder ampliar el finançament de projectes d'economia social i solidària, especialment de projectes de nova creació (Oinarri, Fundació Seira, fons socials, convenis de col·laboració amb entitats locals, etc.).

Productes d'actiu

- Rebaixa del cost dels préstecs:
 - Préstecs d'inversió: 6,25% anual.
 - Bestretes de subvencions, convenis i factures amb cessió de crèdit (o, en el seu defecte i en determinats casos, amb reconeixement de deute): 6,50% anual.
 - Bestretes de subvencions, convenis i factures sense cessió de crèdit: 6,75% anual.
 - Préstecs per a tresoreria: 6,75 % anual.
 - Préstecs d'intercooperació: 5,25% anual.
 - Préstecs avalats per Oinarri, SGR o una altra entitat que actuï com a fiadora: rebaixa en 1 punt percentual sobre el cost que s'apliqui a la seva tipologia de préstec.
 - Préstecs participatius: 3,25% anual.
- Manteniment del límit de risc de préstecs per a entitats sòcies: 300.000 € per entitat. Aquest límit es pot ampliar a 450.000 € si la quantitat que superi els 300.000 € està avalada per Oinarri, SGR o una altra entitat que actuï com a fiadora, o s'efectua en forma de préstec participatiu.
- Límit per als préstecs participatius:
 - Per entitat: 150.000 €.
 - Per al conjunt de préstecs participatius: 5% del volum d'aportacions de Coop57.
- Potenciació d'un producte financer d'actiu de disponibilitat de circulat amb operacions diàries (tipus pòlissa de crèdit).
- Estudi de la posada en marxa de nous productes per finançar projectes de cooperatives d'habitatges en règim de cessió d'ús.

Productes de passiu

- Rebaixa de la remuneració de les aportacions voluntàries: 1,25% anual.
- Establir l'augment del límit anual de creixement de les aportacions de socis i sòcies col·laboradors en sis milions d'euros.
- Aixecar el límit per a les noves aportacions dels socis de serveis i de les persones sòcies col·laboradores.
- Manteniment del límit total de les aportacions voluntàries de les entitats sòcies de serveis i les persones sòcies col·laboradores: 200.000 €.
- Potenciació de les aportacions periòdiques.
- Manteniment del coeficient de caixa en el 15%.

Aspectes societaris

- Formular una proposta concreta per definir el model d'articulacions sectorials dins de Coop57.
- Promoció de la implicació de les entitats sòcies i la participació de les persones sòcies col·laboradores.
- Celebració d'una assemblea general anual presencial i una altra virtual. Aprofitar l'assemblea presencial per discutir, en grups de debat, aspectes estratègics de forma monogràfica.

- Donar continuïtat a les tasques de les Comissions de gènere impulsades en diferents seccions territorials per garantir que les desigualtats vinculades al gènere, tan presents en l'empresa convencional, no es reproduïxin en el si de Coop57.
- Promoure la interacció i coordinació entre persones i organismes de les diferents seccions territorials, més enllà dels òrgans socials (consell rector i comissió delegada).
- Valoració, en cada secció territorial, de la possibilitat de fer seguiment de les entitats sòcies (Comissions socials).

Recursos

- Consolidació i reforç de l'equip tècnic (serveis comuns i secretaries tècniques).
- Manteniment de la política d'inversió en programari para:
 - Aprofundir l'automatització dels processos operatius.
 - Implementació de la nova web.
 - Celebració de reunions virtuals.
- Reforçar la política de provisions per a possibles impagaments.
- Aplicació del Fons d'Educació i Promoció Cooperatives (FEPC):
 - Quotes (federacions de cooperatives, Xarxa d'Economia Solidària, FETS, MESCoop Serveis Mercat Social, Associació estatal de Mercat Social, etc.).
 - Activitats de promoció de nous projectes d'economia cooperativa.
 - Activitats formatives.
- Realització d'una auditoria externa.

Comunicació

- Posada en marxa de la nova web i el nou directori d'entitats sòcies.
- Definició i posada en marxa d'un Newsletter dirigit a les sòcies i els socis.
- Edició de dos butlletins informatius.
- Edició d'un catàleg de productes financers (en format digital).
- Edició d'un dossier de presentació actualitzat per a entitats i un altre per a persones (en format digital).

Potenciació de l'economia social i solidària. Intercooperació

- Participació a les xarxes d'economia solidària que es considerin en cada secció territorial (Xarxa d'Economia Solidària, etc.)
- Promoció del mercat social, sigui mitjançant entitats d'àmbit estatal (Associació Comprat Social / Konsumoresponsable.coop) o als territoris en què es trobi constituït o s'estigui articulant (MESCoop Aragó, etc.)
- Foment i promoció de projectes d'economia social i solidària a nivell local. Establir sinergies i xarxes de complicitats amb altres entitats, incloses les administracions locals.
- Participació en (i col·laboració amb) les entitats federatives del moviment cooperatiu en els quals s'aprecii convergència amb l'actuació de Coop57 o es consideri convenient (a títol d'exemple, Federació de Cooperatives de Treball, Federació de Cooperatives de Consumidors i Usuaris i Federació de Cooperatives de Serveis de Catalunya).

Construcció del sistema de finances ètiques i cooperatives

- Participació a la Taula de sistema de finances ètiques en el si de REAS-Red de Redes.
- Participació a Fiare Banca Etica.
- Participació en altres entitats de finances ètiques (FETS, Associació Oikocredit Catalunya o unes altres).
- Aplicació i ampliació del conveni de col·laboració amb Arç-CAES per oferir els seus serveis d'assegurances a les entitats sòcies i promoure les assegurances ètiques i solidaris.
- Aprofundiment de la col·laboració amb Oinarri per compartir riscos i oferir els seus serveis d'aval a les entitats sòcies.
- Participació en altres entitats de finances cooperatives (Xarxa Financoop a Catalunya o altres) amb la finalitat de potenciar relacions i establir sinergies.
- Establiment de relacions amb entitats de finances ètiques afins d'altres països: La Nef (França), TAMA (cooperativa europea de finances ètiques), etc.